Les bonnes fées qui se penchent sur la revue Le Grand Continent

La place financière parisienne et le Club des juristes, alignés sur l'Élysée et le Quai d'Orsay, se sont entichés de la revue cofondée par Gilles Gressani. Consciente d'être devenue un enjeu de pouvoir, celle-ci s'apprête d'ailleurs à clarifier ses relations avec ses partenaires.

Publié le 30/05/2025 à 6h20 • Lecture 8 minutes • Daniel Bernard

Gilles Gressani, directeur de la revue Le Grand Continent. © Olivier Roller/Divergence Images

Faire de l'Union européenne une idée neuve malgré Bruxelles, réhabiliter la "troisième voie" sociale-libérale en décryptant le triomphe idéologique du poutinisme et du trumpisme, géopolitiser le pape **François** et "storifier" l'élection de son successeur pour en faire le sujet de conversation d'une France totalement sécularisée, ces trois exploits éditoriaux ont attiré vers *Le Grand Continent* la sympathie du nouveau "cercle de la raison", expression forgée dans les années 1990 par **Alain Minc**. Depuis ses premiers pas, d'ailleurs, cette revue menée par **Gilles Gressani**, **Ramona Bloj** et **Mathéo Malik** est couvée par nombre de de figures du monde ancien, à l'instar de **Pascal Lamy**, ancien directeur de l'**Organisation mondiale du commerce** et actuel président de la branche Europe du groupe **Brunswick**. Un rapprochement n'a pas manqué de s'opérer en 2024 entre les enfants terribles du boulevard Saint-Germain et l'historien **Pierre Rosanvallon**, la cheville ouvrière de la **Fondation Saint-Simon** qui a converti la gauche au libéralisme avant de se dissoudre en 1999.

La place parisienne a tôt fait d'ouvrir son carnet d'adresses, à l'instar de **Laurence Boone**, qui dirige le groupe bancaire espagnol **Santander** en France après une carrière passant par **Barclays**, **Bank of America Merrill Lynch**, l'**OCDE**, l'Élysée sous **François Hollande** et le gouvernement d'**Élisabeth Borne**. Après seulement sept ans d'existence, les propositions généreuses sont si nombreuses que le trio de trentenaires, qui se présentent volontiers comme un Italien, une Roumaine et un Français dont le père est né au Pakistan, doivent surtout veiller

Créer une veille sur les mots-clés cités dans cet article

- A-Ulm
- Airbus
- Alain Minc
- Alexandre Pointier
- Anne-Sophie Bradelle
- Ardian
- August Debouzy
- Axa
- Axa IM
- Bank of America
- Barclays
- Bernard Cazeneuve
- Brunswick
- Centre d'analyse, de prevision et de strategie
- Centre interdisciplinaire sur les enjeux stratégiques
- Charles Weymuller
- Charles-Henri Boeringer
- ChatGPT
- Christian Cambon
- Clémence Lenoir
- Clément Beaune
- Clifford Chance
- Club des juristes
- Cour des comptes

L'inspecteur des finances et les normaliens

Emmanuel Macron, parce qu'il a donné au *Grand Continent* une interview fleuve sur l'après-Covid sur les conseils de sa communicante d'alors, **Anne-Sophie Bradelle**, est au cœur de la jeune légende de cette publication numérique. Le titre flatteur de l'article publié en novembre 2020 – "La doctrine Macron : une conversation avec le Président français" – a élargi l'audience de ce média qui édite à rythme soutenu des textes plus longs que ceux que publient les journaux.

En retour, Gilles Gressani, désormais invité du club **Le Siècle** avec ses chaussettes rouges, a accepté de jouer un rôle d'intellectuel organique le temps de la préparation de la présidence française de l'**Union européenne**, en animant, par exemple, une table ronde de think tanks à l'Élysée en septembre 2021. En parallèle, un rapprochement s'est opéré entre l'Élysée et un ami de Gilles Gressani, **Giuliano da Empoli**, l'ex-conseiller de **Matteo Renzi** et auteur à succès du *Mage du Kremlin* et de *L'Heure des prédateurs*. Son think tank **Volta** s'inspire de **Policy Network**, la boîte à idées de l'ancien premier ministre britannique **Tony Blair**.

Le lien entre l'inspecteur des finances qui a rêvé de Normale Sup et les trentenaires progressistes inspirés par Machiavel a pu se teinter de déception. Il se poursuit cependant, malgré la nomination tactique de **Stéphane Séjourné** en tant que commissaire européen, par exemple, entretenu successivement par l'ex-conseiller com' **Frédéric Michel**, **Clément Beaune** et **Emmanuel Bonne**.

À table avec Emmanuel Moulin

Pour attirer les bons auteurs par centaines, Gilles Gressani ne manque d'ailleurs pas de faire savoir qu'il détient le copyright de l'appel à refuser une *"vassalisation heureuse"* de l'Europe à l'égard des États-Unis, expression empruntée par le président de la République en février 2025. Plus fondamentalement, la convergence se mesure par la publication de certaines notes signées par des économistes qui bénéficient déjà d'un accès direct à l'Élysée. Ainsi **Olivier Blanchard** et **Jean Pisani-Ferry** ont-ils utilisé le site du *Grand Continent* pour pousser, début 2021, leur réponse au plan de relance initié aux États-Unis par **Joe Biden**, ou encore, en 2022, leur analyse des conséquences économiques de la guerre en Ukraine.

Plus discrètement, lors d'un petit déjeuner organisé le 27 février à l'**École normale supérieure** (ENS), le député **Renaissance David Amiel** et l'économiste **Shahin Vallée** ont présenté leurs propositions de réplique à **Donald Trump**, devant **Clémence Lenoir**, conseillère d'Emmanuel Macron, **Alexandre Pointier**, directeur de cabinet de **Laurent Saint-Martin**, et **Muriel Lacoue-Labarthe**, une ancienne du Trésor très écoutée par le premier président de la **Cour des comptes**, **Pierre Moscovici**. Le futur secrétaire général de l'Élysée, **Emmanuel Moulin**, était également dans l'assistance. Tous ces hauts fonctionnaires font partie des contributeurs du site du *Grand Continent*, dans un vivier élitiste où convergent *"un professeur de droit respecté à l'Université de Pékin"*, **Jiang Shigong**, le premier ministre ukrainien, **Denys Chmyhal**, ou encore l'inventeur de **ChatGPT**, **Sam Altman**, sans oublier **Jacques Attali**.

D'autres rencontres, dans ce même format à l'ENS, ont été organisées par *Le Grand Continent*, au cours desquelles des conseillers du chancelier allemand, **Friedrich Merz**, comme l'économiste **Jens Südekum** et les députés **Nathanael Liminski** et **Jakob von Weizsäcker**, ont pu échanger avec des conseillers français. Directement concerné par les relations franco-allemandes et leurs vicissitudes, le PDG d'**Airbus**, **Guillaume Faury**, y a été également convié, en octobre 2024, après avoir été sollicité pour une longue *"conversation"* en réaction au rapport de **Mario Draghi** sur la compétitivité européenne.

Secret défense

Sans attendre de faire évoluer le **Groupe d'études géopolitiques**, l'association d'intérêt général sur laquelle repose *Le Grand Continent*, ses fondateurs ont en effet multiplié les partenariats. Les liens tissés avec les industriels de défense sont indirects et ne donnent pas lieu à financement, mais témoignent d'une compatibilité intellectuelle avec les habituels mécènes publics et privés de la pensée stratégique française.

Par le biais de la prestigieuse ENS, qui a noué des partenariats avec des entreprises comme **Thales** et **Ardian**, mais aussi en faisant appel à la générosité des archicubes membres du

- Denys Chmyhal
- Donald Trump
- eBay
- Ecole Normale Superieure
- EDF
- Elisabeth Borne
- Emmanuel Bonne
- Emmanuel Macron
- Emmanuel Moulin
- Emmanuelle Mignon
- Engie
- Euronext
- Fondation européenne pour le climat
- Fondation Robert-Schuman
- Fondation Saint-Simon
- Francois
- Francois Hollande
- Frédéric Michel
- Friedrich Merz
- Gallimard
- Gerard Larcher
- Gilles Gressani
- Gilles Moëc
- Giuliano da Empoli
- Groupe d'études géopolitiques
- Guillaume Faury
- Helman le Pas de Sécheval
- Hy24
- Investment Institute
- Isabelle Kocher
- Jacques Attali
- Jakob von Weizsäcker
- Jean Pisani-Ferry
- Jens Südekum
- Jiang Shigong
- Joe Biden
- L'Oréal
- Laurence Boone
- Laurence Tubiana
- Laurent Saint-Martin

par leur présence ou leur parrainage, **MDBA**, **Thales** ou encore **Naval Group**. Tel était le cas, par exemple, de La Fabrique Défense, un salon organisé en 2020 et 2022 par le ministère des armées, avec le soutien de l'écosystème militaro-industriel, afin de *"consolider l'émergence d'une culture stratégique européenne commune en renforçant le lien entre les forces armées et les écosystèmes académiques tels que les instituts de recherche, les universités et les think tank"*.

À propos de la dissuasion nucléaire française, et des modalités d'un élargissement à l'espace européen, la convergence des programmes est frappante avec la chaire "Grands enjeux stratégiques contemporains", dirigée par **Louis Gautier** à l'**Université Paris-I Panthéon-Sorbonne**, ainsi qu'avec le **Centre interdisciplinaire sur les enjeux stratégiques** (Ciens), fondé par l'actuel patron du **Secrétariat général de la défense et de la sécurité nationale** (SGDSN), **Nicolas Roche**, sachant que ces deux structures ont respectivement collaboré avec Mathéo Malik, corédacteur en chef de la revue, et **Pierre Ramond**, responsable des événements.

En 2023, *Le Grand Continent* a reçu 50 000 € du ministère des affaires étrangères, 5 000 € du **Centre d'analyse, de prévision et de stratégie** (CAPS), le think tank du Quai d'Orsay, et 14 000 € du ministère des armées. L'année suivante, le Quai a reconduit sa subvention à hauteur de 50 000 €, à comparer avec les subsides dix à quinze fois supérieurs alloués à la **Fondation Robert-Schuman**, dont l'influence sur les médias grand public est désormais infime (LL du 09/10/24).

Parce qu'ils le valent bien

Refusant la publicité sur son site, l'équipe du *Grand Continent* a toutefois posé les jalons d'une stratégie "B2B". La *Revue européenne du droit* (RED), éditée par le Groupe d'études géopolitiques (GEG), a bénéficié du soutien du **Club des juristes** et mis en avant des contributions d'avocats issus du cabinet **August Debouzy**, comme **Bernard Cazeneuve** et **Emmanuelle Mignon**, ou encore des associés de **Clifford Chance Thomas Baudesson** et **Charles-Henri Boeringer**. *GREEN*, autre publication bilingue centrée sur les questions écologiques, avait été lancée par le GEG en septembre 2021 avec le concours d'**Isabelle Kocher**, tout juste débarquée de la direction générale d'**Engie**.

Éveillant ainsi l'intérêt du secteur privé, les forts en thème et en marketing ont pu faire migrer leurs rencontres des sous-sols du Sénat vers le toit de l'Europe, pour un Grand Continent Summit, organisé dans le massif du Mont-Blanc, essentiellement au *Grand Hôtel Billia*, dont la première édition s'est tenue en décembre 2023. Après avoir bénéficié de l'hospitalité de **Gérard Larcher** et du sénateur **Christian Cambon** (**Les Républicains**), Gilles Gressani se tourne depuis cette même année vers d'autres sponsors, y compris privés, pour des contributions généralement inférieures à 30 000 €. Si **L'Oréal** a déboursé quelques milliers d'euros pour flairer les tendances et étendre le réseau de sa direction des affaires publiques, le chef économique du groupe **Axa**, **Gilles Moëc**, est identifié comme un des contributeurs de la pensée géopolitique. Le 1er août 2024, un article d'Olivier Blanchard rédigé pour le compte du comité consultatif de l'**Investment Institute** d'**Axa IM** et publié sur le site de cet organe de conseil, a trouvé sa place sur le site du *Grand Continent*.

Après avoir publié dans la revue en 2022 une *"pièce de doctrine"* titrée "Penser les biens communs pour affronter les 'dilemmes tragiques' de l'énergie", l'économiste en chef d'**EDF**, **Charles Weymuller**, a pu s'exprimer, lors du Grand Continent Summit, dans un workshop "high level" avec **Stéphane Boujnah**, PDG d'**Euronext**, autre partenaire de l'événement. Un autre débat y a mis en scène **Helman le Pas de Sécheval**, secrétaire général de **Veolia**, et **Pierre-Étienne Franc**, CEO de la société d'investissement **Hy24** dédiée à l'hydrogène, échange qui était modéré par **Laurence Tubiana**. Cette ex-conseillère de **Lionel Jospin** préside d'ailleurs la **Fondation européenne pour le climat**, think tank lui-même notamment soutenu par le **Rockefeller Brothers Fund** et un aréopage de fonds privés américains.

Une école de pensée géopolitique

Très directement, le Grand Continent Summit, qui s'est tenu dans une université mise à disposition par la région de la Vallée d'Aoste, a accepté le soutien de l'ONG **Luminate**, financée par le milliardaire **Pierre Omidyar**, cofondateur d'**Ebay** devenu philanthrope. En revanche, le trio de trentenaires estime que l'appui des Gafam serait contradictoire avec son combat contre les "prédateurs" de la tech qui influencent la démocratie. Une proposition d'entrée au capital

- Les Républicains
- Lionel Jospin
- Louis Gautier
- Luminate
- Mario Draghi
- Mathéo Malik
- Matteo Renzi
- MDBA
- Merrill Lynch
- Muriel Lacoue-Labarthe
- Nathanael Liminski
- Naval Group
- Nicolas Berggruen
- Nicolas Roche
- Obama
- OCDE
- Olivier Blanchard
- Organisation mondiale du commerce
- Pascal Lamy
- Pierre Moscovici
- Pierre Omidyar
- Pierre Ramond
- Pierre Rosanvallon
- Pierre-Etienne Franc
- Policy Network
- Ramona Bloj
- Renaissance
- Rockefeller Brothers Fund
- Sam Altman
- Santander
- Secretariat General de la Defense et de la Securite Nationale
- Shahin Vallée
- Stéphane Boujnah
- Stéphane Sejourné
- Thales
- Thomas Baudesson
- Tony Blair
- Union européenne
- Université Paris-I Panthéon-Sorbonne

Selon nos informations, une clarification des relations entre ces lobbyistes et le média devrait être formalisée d'ici à l'été. Fort de 20 000 abonnés payants, correspondant à un chiffre d'affaires annuel d'environ 1,5 million d'euros, ainsi que des revenus générés par le succès du livre compilant les penseurs marginaux qui ont théorisé la revanche des empires sur les démocraties (*L'Empire de l'ombre*, éd. **Gallimard**), *Le Grand Continent* estime que sa marque est désormais suffisamment forte pour poser les bases d'un think tank qui développerait *"des idées bizarres pour penser un monde bizarre"*. Et pourrait s'émanciper peut-être des bonnes vieilles fées toujours en quête d'habits neufs pour continuer de peser dans le débat public.

Article modifié le 2 juin, à 9 h 33 - Plusieurs points ont été précisés dans l'article. La direction du Grand Continent fait par ailleurs savoir à propos de son partenariat avec La Fabrique de défense, que l'événement a plusieurs centaines de partenaires, et que de très nombreux autres think tanks le soutenaient également. Elle conteste également les liens – évoqués comme indirects dans l'article – avec Thales et Ardian, en précisant que le Groupe d'études géopolitiques est domicilié à l'École normale supérieure par une décision du Conseil d'administration de l'École du 3 octobre 2017.

Daniel Bernard
Chef d'enquête | Voir les articles

© Copyright La Lettre. Reproduction et diffusions interdites (photocopies, intranet, web) sans autorisation écrite - 109833741

À lire aussi

L'Événement
Dans les coulisses des dîners de Marc Ladreit de Lacharrière

Chaque mois, le Cercle de la Revue des Deux Mondes rassemble une certaine élite de la culture, de la politique et des affaires dans les salons cossus du Cercle de l'Union interalliée. L'occasion pour le propriétaire de Fimalac de cultiver ses réseaux et d'exercer discrètement son influence.
Presse écrite | 10.02.2025

Les trucs et astuces de la Fondation Robert Schuman pour obtenir des subventions

La Lettre s'est procuré la demande confidentielle de subvention de la Fondation Robert Schuman à Matignon en 2023. Si le think-tank proeuropéen a échoué à tenir ses promesses les plus ambitieuses, il a conservé une aide de 600 000 euros accordée par Élisabeth Borne.
Élysée-Matignon | 09.10.2024

Rapport sur l'élargissement : Boone attend la réaction de Macron

Depuis sept mois, une commission d'experts planche en toute discrétion sur des recommandations en vue de l'élargissement de l'Union européenne, à l'initiative de Laurence Boone et de son homologue allemande Anna Lührmann. Le rapport, confidentiel, pourrait servir de boîtes à idées au président Macron.
Exécutif | 18.09.2023

Politique, entreprises, médias : quotidien d'information stratégique. Tous les matins à 6h20.

Qui sommes-nous ?
Contacter la rédaction
Charte de confiance
Nous rejoindre

Mentions légales
Conditions générales de vente
Plan du site

Découvrir nos offres
Les services abonnés
Contacter le service client
FAQ

La Lettre sur les réseaux

Africa Intelligence
Le quotidien du continent

Intelligence Online
Au cœur du renseignement

Glitz
Dans les arcanes du luxe

En savoir plus sur Indigo Publications